

# Η ανάπτυξη κουλτούρας επαγγελματικής μάθησης στο σχολείο

Μάριος Βρυωνίδης

ΗΜΕΡΙΔΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΜΑΘΗΣΗΣ ΠΑΙΔ. ΙΝΣΤ. ΚΥΠΡΟΥ  
ΠΕΜΠΤΗ, 19 ΜΑΪΟΥ 2022



Ευρωπαϊκό  
Πανεπιστήμιο Κύπρου

# Δομή παρουσίασης

- Εισαγωγή
- Το σχολείο ως κοινωνικό υποσύστημα
- Κοινωνικό κεφάλαιο
- Πώς αναπτύσσεται μια κουλτούρα επιτυχίας
- Ένα παράδειγμα EM μέσα από τη ζώσα λειτουργία ενός οργανισμού

# Εισαγωγή

- Η επαγγελματική μάθηση μέσα από μια κοινωνιολογική σκοπιά
- Η κοινότητα του σχολείου ως κοινωνικό υποσύστημα
- Οι συνεργατικές πρακτικές ως στοιχείο που χτίζει κοινωνικό κεφάλαιο στο μικρο- και μακρο-επίπεδο



# Social Capital is

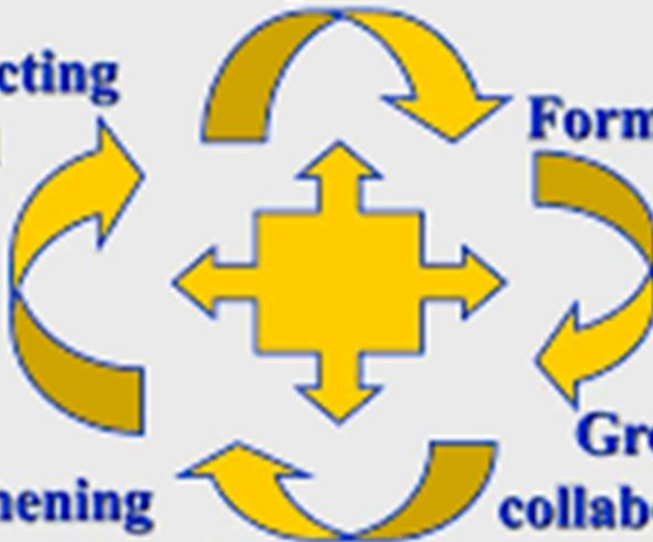
**Building mutual trust**

**Constructing  
a shared  
future**

**Formation of  
groups**

**Strengthening  
collective identity**

**Group  
collaboration**



# Κοινωνικό κεφάλαιο

- Στη βιβλιογραφία που αναφέρεται στη σύγχρονη χρήση του όρου «κοινωνικό κεφάλαιο» στις κοινωνικές επιστήμες, μπορεί κανείς εύκολα να διακρίνει τρεις προσεγγίσεις:
  - ✓ Pierre Bourdieu
  - ✓ James Coleman
  - ✓ Robert Putnam & Francis Fukuyama
- Ενώ οι πρώτες δύο αφορούν συστατικά ιδιωτικού/οικογενειακού κεφαλαίου, η τρίτη είναι βασικό δομικό στοιχείο επιτυχημένων οργανισμών/κοινωνιών/κρατών.

# Σχολεία που χτίζουν κοινωνικό κεφάλαιο

- Τρεις πρακτικές που φτιάχνουν κοινωνικό κεφάλαιο
  - κοινωνικά και επαγγελματικά δίκτυα
  - ευκαιρίες για καινοτόμες πρακτικές, και
  - συνεργασίες στις οποίες συμμετέχουν εταίροι από όλο το οικοσύστημα

# Επαγγελματικές κοινότητες μάθησης

- Οι Επαγγελματικές Κοινότητες Μάθησης (PLC) είναι μια μέθοδος για την προώθηση της συνεργατικής μάθησης μεταξύ εκπαιδευτικών στα σχολεία μέσα από την οργάνωση σε ομάδες εργασίας που βασίζονται στο κοινό όραμα, στην πρακτική, τον αναστοχασμό και την ανατροφοδότηση.
- Τα πιο πάνω συνθέτουν την κουλτούρα που προάγει την επαγγελματική μάθηση και την ανάπτυξη του προσωπικού.

# Πώς αναπτύσσεται κουλτούρα ΕΜ σε ένα εργασιακό περιβάλλον;

- Βασικές συνιστώσες
  - Επικοινωνία
  - Δέσμευση
  - Συμμετοχή και κοινή ευθύνη
  - Κοινή λογοδοσία
  - Σεβασμός
  - Προσανατολισμός προς εξεύρεση λύσεων
  - Ειλικρίνεια
  - Στήριξη
  - Ισότητα
  - Αναγνώριση επιτυχιών



# Learning by doing

- Αλλαγή κουλτούρας μέσα από δράσεις προς την επίτευξη των αναγκών και προτεραιοτήτων ενός κοινού οράματος



# Μια μελέτη περίπτωσης

- DeL project 2015-2019



# Χαρακτηριστικά DeL

- **Includes (from the student perspective)**
  - a **variety** of collaboration types
  - a **variety** of learning activity types
  - active learning
  - Increased engagement of students to course activities
  - Give role/voice to students
  - Differentiation
  - Flexible, non static
- **Includes (from the instructor perspective)**
  - Reflective practice
  - Facilitator
  - Adaptive expert

# Κάθε μέλος του προσωπικού κλήθηκε...

- Develops 1-3 courses in Blackboard during F2019 with at least 3 DeL features/activities
- Collaborates with supporter for discussing the 3 DeL features/activities prior to implementation
- Implements 3 DeL features/activities
- Participates in November 2019 mid-term meeting with group and facilitator
- Collects blackboard data by January 2020 and conducts group discussions with students
- Prepares and presents at least 1 of the DeL features/activities he/ she has implemented to a colloquium with all participants in the project



# Συστατικά επιτυχίας ΕΜ

- Κοινό όραμα
- Ξεκάθαρη στοχοθεσία
- Κουλτούρα συνεργασίας
- Αλληλοστήριξη με **απουσία σχέσεων εξουσίας**
- Ειλικρίνεια
- Αξιολόγηση/ θετική ενίσχυση/ αναγνώριση λαθών και επιτυχιών

# Εφαλτήριο για νέα ερευνητική δραστηριότητα

- Έργο ΠΙ με τις ΕΚΜ



- Έργο DeL στο ΕΚΠ



PLC4us

# Πίσω στον Fukuyama

- Social capital as a cultural component of (successful) modern societies
- Το **κοινωνικό κεφάλαιο** ως πολιτιστική συνιστώσα των σύγχρονων πετυχημένων κοινωνιών



- Educational institutions do not simply transmit human capital, they also generate social capital in the form of social rules [of practice] and norms.
- Τα εκπαιδευτικά ιδρύματα δεν μεταδίδουν απλώς ανθρώπινο κεφάλαιο, παράγουν επίσης **κοινωνικό κεφάλαιο** με τη μορφή κοινωνικών κανόνων καθημερινής πρακτικής και νόρμων.

*Ευχαριστώ πολύ*